

赓续伟大建党精神 以史为鉴开创未来 在全面建设高水平大学新征程上争取更大光荣

——在党委中心组学习暨处级干部工作研讨班上的讲话

(2021年9月3日)

徐剑波

同志们：

值此全党深入推进党史学习教育之际，我们在这里召开学校党委中心组学习暨处级干部工作研讨班具有十分重要的意义。7月1日上午，全校党员、干部、师生通过不同方式收听收看了庆祝中国共产党成立100周年大会现场直播，聆听了习近平总书记的重要讲话，相信大家跟我一样，感到深受鼓舞、深受教育。两个多月来，我们集中学原文、悟原理，举办暑期处级干部综合能力提升培训班，在处级干部中开展专题学习教育培训，进一步深入学习领悟习近平总书记“七一”重要讲话的重大意义、科学内涵、精神实质和实践要求。习近平总书记在“七一”重要讲话中对全党提出了“以史为鉴、开创未来”的重要要求，近一段时间，我围绕如何立足学校实际，贯彻落实好这一重要要求作了深入思考，下面谈几点体会，与大家分享。

体会之一：以史为鉴、开创未来，必须汲取历史智慧，赓续伟大建党精神，这是我们全面建设高水平大学的精神之源。

历史川流不息，精神代代相传。习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上，首次提出和概括伟大建党精神的深刻内涵，鲜明指出了中国共产党的精神之源。我们要从历史中汲取前行的智慧和力量，赓续伟大建党精神，弘扬新时代山农基因、

山农品质、山农精神，更加坚定、更加自觉地牢记初心使命、开创美好未来。

（一）赓续伟大建党精神，就要坚持真理、坚守理想一以贯之，筑牢全面建设高水平大学的思想根基。中国共产党自创立之日起就把马克思主义鲜明地写在自己的旗帜上，把实现共产主义确立为最高理想。一百年来，中国共产党经历无数风雨而永葆生机活力，靠的就是无数共产党员坚持和追求真理、为共产主义信仰矢志奋斗。我们山东农业大学见证了山东百年农业的发展积淀、巨大变迁，本身就是一部继承红色传统、传承红色基因的奋斗史。在国家命运跌宕起伏的大背景下，学校挺过了中国近代新学涌起的大浪淘沙，经历了社会主义建设的百舸争流，融入了民族复兴的伟大征程。2019年11月，省委书记刘家义同志到校为师生宣讲党的十九届四中全会精神，对学校发展提出了努力成为省属高校“双一流”建设排头兵、服务乡村振兴排头兵的殷切期望，点燃了学校建设高水平大学的新引擎。去年家义书记先后5次作出批示，充分肯定学校办学成就，勉励我们围绕“卡脖子”问题，开展科技攻坚，把习近平总书记“为农业插上科技的翅膀”指示精神做实、做出成效。我们没有辜负家义书记的期望，在省属本科高校分类考核中位列前茅，获批省高水平大学“冲一流”建设高校。这其中最根本、最重要的，就是我们党的坚强领导，学校党组织始终坚持真理、坚守理想，坚持正确方向、走在时代前列，团结带领全校师生员工拼搏奋斗、攻坚克难，努力建设优势突出、特色鲜明、国际知名的高水平大学。新征程上，我们要自觉用党的奋斗历程和伟大成就鼓舞斗志、引领方向，用党的光荣传统和

优良作风锤炼意志、凝聚力量，把党的政治优势和组织优势转化为推动学校高质量发展的强大动力，引导广大师生牢固树立为党为国为人民永远奋斗的坚定理想，以“两个排头兵”的实干实绩践行“请党放心、强国有我”的铮铮誓言。

（二）赓续伟大建党精神，就要践行初心、担当使命一以贯之，永远不变色、不变质、不变味。习近平总书记指出，党的初心和使命是党的性质宗旨、理想信念、奋斗目标的集中体现，越是长期执政，越不能丢掉马克思主义政党的本色，越不能忘记党的初心使命，越不能丧失自我革命精神。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。忘记这个初心和使命，党就会改变性质、改变颜色，就会失去人民、失去未来。回望我们学校的办学历史，没有党领导我们践行初心、担当使命就没有学校的新生，就不会有学校的今天。1948年9月，济南解放，学校的前身山东省立农学院结束了命运多舛的历史，党接管了学校，成立了总支委员会，许多老党员、老干部发扬党的优良传统和作风，在师生中产生了良好影响，群众积极向党组织靠拢，党员很快发展到104名，学校的面貌焕然一新。学校在恢复中发展，在整顿中提高，在1952年全国高校院系调整中壮大。1953年11月，成立山东农学院党的委员会，华山同志担任第一书记，一代又一代山东农大人在党的领导下，不忘办学初心，扎根齐鲁大地，坚持把论文写在希望的田野上、把成果挂在丰收的枝头上，不断提升学校服务经济社会发展的能力，在主动融入国家战略和地方发展中肩负时代使命，谱写了学校事业发展的壮丽篇章。站在新的历史起点上，我们要始终践行立德树人初心、担当强农兴农使命，把赓续伟大建党精神与学习贯彻习近平新时代

中国特色社会主义思想和党的十九大精神结合起来，与贯彻落实习近平总书记对山东工作的重要讲话、重要指示批示精神以及给全国涉农高校书记校长和专家代表重要回信精神结合起来，进一步坚定信心、锚定目标，全面推动落实“十四五”发展规划，为实现第二个百年奋斗目标作出山农贡献。

（三）赓续伟大建党精神，就要不怕牺牲、英勇斗争一以贯之，在应对风险挑战中拼搏奉献。毛泽东同志指出：“人是要有一点精神的，无产阶级的革命精神就是由这里头出来的。”一百年来，在应对各种困难挑战中，中国共产党锤炼了不畏强敌、不惧风险、敢于斗争、勇于胜利的风骨和品质，铸就了具有丰富时代内涵和民族特征的革命精神，形成了独特的精神谱系，成为中国共产党的精神支柱和宝贵财富。党的十八大以来，面对来自各方面的风险挑战，学校党委团结带领全校师生员工坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的教育方针，凝练形成了“十年磨剑”山农品质，科学提出了全面建设高水平大学的“三步走”战略和“三新”方略，健全完善了“四位一体”党建工作体系和“三位一体”二级学院管理体制，丰富发展了“三三式”实践育人办学特色，创新推行了“五变”精准扶贫新模式，获评首届全国文明校园，学校迎来了高质量发展的“黄金期”。同时，我们也要清醒地看到，“黄金期”也有“成长的烦恼”，问题、困难、挑战也有不少。比如，“双高”建设任务、第五轮学科评估、国家重点实验室重组等工作对学校发展提出了新要求；再比如，省里向我们反馈了2020年度省属本科高校分类考核问题清单，指出我们还需要在加强基层党建、专业优化设置、人文社科研究、国际交流合作、学生竞赛获奖等方面进一步加大力度。

这些都是我们需要应对的问题和挑战，也是我们发展的潜力和后劲所在。新征程中，我们要大力弘扬革命先辈“不怕牺牲、英勇斗争”的大无畏精神，以身边先进典型为榜样，比学习、比奉献、比境界，在大是大非面前敢于亮剑，在矛盾冲突面前敢于迎难而上，在危机困难面前敢于挺身而出，以“不畏浮云遮望眼”的视野和“乱云飞渡仍从容”的定力，直面问题挑战，深挖潜力、攒足后劲，努力创造无愧于历史和时代的新业绩。

（四）赓续伟大建党精神，就要对党忠诚、不负人民一以贯之，永远保持党和人民的血肉联系。习近平总书记指出，“对党忠诚，是共产党人首要的政治品格”，“江山就是人民、人民就是江山，打江山、守江山，守的是人民的心”。一百年来，中国共产党能够战胜各种艰难险阻并发展壮大，靠的就是千千万万党员的忠诚，以人民作为力量源泉。一直以来，山东农大的广大党员干部任何时候都没有忘记入党时所作的对党忠诚、永不叛党的誓言，始终以科教兴农、富民兴鲁的担当作为践行全心全意为人民服务的根本宗旨。特别是过去的一个学期，在全校党员干部的齐心努力和示范带动下，学校工作亮点纷呈。扎实开展党史学习教育，深入开展庆祝建党100周年活动，依托中心组理论学习、“三会一课”、专题学习班等开展宣讲培训，打造“初心课堂”红色品牌，推进“我为群众办实事”实践活动，让师生群众切身感受到党史学习教育的实际成效。始终把政治建设摆在首位，推进巡视审计整改落地见效，加强党组织规范化建设，加强干部队伍建设，做好党员发展和教育管理，获批全省高校党建工作研究基地。高质量推进宣传思想和意识形态工作，全面落实党委意识形态工作责任制实施细则。加强统战工作，建好两个山东高校统战基地，

实施党外代表人士骨干队伍建设“123”工程，举办党外代表人士培训班，持续打造“同心”品牌服务活动。准确把握运用“四种形态”，深化纪检监察体制改革，构建一体推进“三不”体制机制，深入开展巡察工作，党员干部廉政意识不断增强。“十四五”规划编制、本科生研究生培养、科技创新、学科建设、师资队伍建设、国际化办学等工作有力有效，学校的核心竞争力和社会美誉度不断提升，在2021中国大学国家科技奖排名、中国大学重大科技成果排名、中国生命科学领域机构排名中位列50强，在2021中国高校本科教学质量排行榜、中国大学升学率排行榜中位列百强，入选全国乡村振兴人才培养优质校和第一批新序列国家工程研究中心，取得了一个又一个突破，涌现出以全国脱贫攻坚先进个人、全国优秀共产党员等为代表的一批先进集体和个人，实现了“十四五”时期的良好开局。在接下来的工作中，我们要坚持对党忠诚、不负人民，坚守为党育人、为国育才，教育引导全校师生深入学习党领导“三农”工作的光辉历史，深刻感悟习近平总书记“知之深，爱之切”的“三农”情怀，以有信仰、有担当、有本领、有情怀为方向，努力成为懂农业、爱农村、爱农民的新型人才，为做好新时代“三农”工作、加快推进农业农村现代化、实现乡村全面振兴贡献力量。

体会之二：以史为鉴、开创未来，必须把握历史主动，努力办好自己的事情，这是我们全面建设高水平大学的关键所在。

习近平总书记指出：“中国共产党坚持马克思主义基本原理，坚持实事求是，从中国实际出发，洞察时代大势，把握历史主动，进行艰辛探索，不断推进马克思主义中国化时代化，指导中国人民不断推进伟大社会革命。”由此可见，准确把握历史脉动，牢

牢掌握历史主动，蕴含了“中国共产党为什么能”的密码。新时代新征程要求我们必须进一步总结历史经验，认清历史方位，把握历史主动，把苦难辉煌的过去、日新月异的现在、光明宏大的未来贯通起来，用好我们干事创业的重要法宝，奋力谱写全面建设高水平大学的新篇章。

（一）把握历史主动，努力办好自己的事情，需要我们用好“加强党的建设”这一重要法宝。加强党的建设是党领导的伟大事业不断取得胜利的重要法宝。历史和现实充分证明，办好中国的事情，关键在党。中国共产党领导是中国特色社会主义最本质的特征。我们要坚定不移加强党的建设，切实担负起管党治党政治责任。

一是要坚持党的教育方针，把牢社会主义办学方向。把学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，以学懂、弄通、做实为标准，精准开展多形式、全覆盖、有特色的宣讲学习，推动习近平总书记“七一”重要讲话精神融入办学治校、融入课堂教学、融入校园文化、融入制度建设。

二是要加强和改进党对学校工作的全面领导，加快构建高质量党建和思想政治工作体系。深入贯彻《中共中央、国务院关于新时代加强和改进思想政治工作的意见》、《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》和第二十七次全国高校党的建设工作会议精神，充分发挥学校党委“把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实”的领导核心作用，坚持和完善党委领导下的校长负责制，压实党建工作政治责任，推进思想政治工作守正创新，

加强干部队伍建设，增强基层党组织政治功能，抓好新一轮制度建设，巩固深化巡视整改成果，深入推进全国文明校园建设，实施基层统战委员能力提升工程，推动党建与学校事业发展深度融合，确保把党的领导覆盖办学治校各领域、贯穿改革发展各环节、融入人才培养各方面，为办好中国特色社会主义大学提供坚强有力的政治保证。

三是要全面推进依法治校，确保校园安全稳定。落实加强学校法治工作实施方案，完善依法治校制度体系，强化法治宣传教育，提高干部师生法治素养，运用法治思维、法治理念、法治方式深化改革、维护稳定，进一步提升学校工作的科学化、规范化、法治化水平。坚持底线思维，树牢总体国家安全观，以政治安全为根本，统筹抓好各领域安全。把疫情防控摆在突出位置，落实防疫条件和常态化防控措施，确保师生健康安全。

（二）把握历史主动，努力办好自己的事情，需要我们用好“集中力量办大事”这一重要法宝。习近平总书记指出：“我们最大的优势是我国社会主义制度能够集中力量办大事。这是我们成就事业的重要法宝。”从我们学校的历史上看，什么时候能把力量集中起来，什么时候我们就能干成大事。当前，学科在高校发展中具有战略性位置，一流学科创建就是大事中的大事，在学校高质量发展中发挥引领性作用，我们要集中力量办好这件大事。

一是要打造学科高峰。坚持强优势、凸特色、增实力的原则，结合省一流学科和高水平学科建设，理顺资源配置，提升优势学科核心竞争力，力争作物学、园艺学、生物学等学科的优势领域达到世界一流水平。主动对接全国新一轮学科评估，力争作物学、

园艺学等学科取得突破，达到国家一流学科水平。密切跟踪省高水平学科动态调整，力争新增高峰学科、优势特色学科。

二是要建设学科高原。围绕现代农业产业链与生态链耦合提升需求，用现代生物科技、信息技术、工程科技改造提升传统优势特色学科。依托省一流学科和高水平学科，协同相关学科打造高水平学科群。按照支撑学科、协同学科共同发展的原则，集聚人才、平台、团队等优势力量，明确学科群的发展定位和目标举措，带动学科整体建设水平提升。

三是要培育交叉学科。面向新农业、新乡村、新农民、新生态，打造前沿交叉学科发展平台，加快促进学科交叉融合，在数据科学、人工智能、国家安全等领域，着力培育农业大数据、智能装备与智慧农业、生物安全、营养与健康等新兴交叉学科。推动人文社会科学、工学、基础理学与传统优势学科交叉融合，凝练新的学科方向，形成特色和优势。

四是要围绕学科建设需求打造人才高地。坚持引育并举，精准引才、精心育才。实施领军人才、青年拔尖人才引进计划，全职引进具有战略思维和国际影响力的学科领军人物、一批本领域具备引领潜质的优秀青年学术骨干，加大优秀青年人才和师资博士后招聘力度。注重发挥好现有人才的引领作用和引进人才的带动作用，促进两者真正发生“化学反应”，实现人才效能的最大化。继续实施人才“筑峰”计划和“杰出青年人才”培养计划，加快培育院士、国家杰青、长江学者等高层次人才，培养一批国家“四青”人才、泰山学者等优秀中青年学术带头人，培养一批教学理念先进、业务能力精湛的教学名师和学科专业骨干。深化

人才制度改革，优化人才评价标准，推动破除人事人才“五唯”，建立人才建设投入产出评价机制，注重目标和岗位管理，建立动态跟踪机制，实行优胜劣汰，切实激发人才兴校强校的责任感和使命感。

（三）把握历史主动，努力办好自己的事情，需要我们用好“十年磨剑山农品质”这一重要法宝。“十年磨剑”山农品质是山农基因、山农精神在新时代的继承和发展，是新时代我们办好自己事情的重要法宝。我们要将“十年磨剑”山农品质在人才培养、科学研究、社会服务等各方面不断发扬光大，更好推动学校高质量发展。

一是要以“十年磨剑”的品质和毅力，不断提升原始创新能力和社会服务能力。习近平总书记告诫我们，核心技术受制于人是最大的隐患，核心技术靠化缘是要不来的，只有自力更生。我们要牢记习近平总书记重要嘱托，争当中坚力量，练就独门绝技，力争有所作为。要聚焦科技前沿，树立“大科学”思维，搭建“大团队”队伍，开展“大兵团”研究。组建优势特色专家团队，开展联合攻关，突破一些基础性、前瞻性的重大科研难题，用高水平科研成果“亮剑”科研高峰，培育一批突破性新成果、新品种，为解决现代农业发展“卡脖子”问题、打好种业翻身仗提供更多“山农方案”。要推动建立从成果立项、研究、推广、产出等全链条的培育转化机制，让成果培育有沃土、成长有跟踪、推广有链接、产出有奖励。要持续开展好“百名党员专家联百村”活动，我们的这项工作已经写入8月16日新华社播发的《坚定政治信仰培育时代新人——高校党建和思想政治工作综述》，要进一步抓

紧抓好，抓出更大成效。要做好全国农业科技现代化先行县共建工作，高质量推进泰安汶阳田现代农业产业园建设，助力农村基层党建工作，组织党外专家开展服务乡村振兴活动，不断拓展校地合作领域，提升合作成效，开创互利共赢新局面。

二是要以“十年磨剑”的执着和追求，努力培养堪当民族复兴重任的时代新人。“十年树木，百年树人”，我们要坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，健全立德树人落实机制，实施时代新人培育工程，完善青年理想信念教育齐抓共管机制，深化“三全育人”改革，用好“初心课堂”，拓宽学生社会实践渠道，教育引导青年学生以实现中华民族伟大复兴为己任，增强做中国人的志气、骨气、底气。要牢固确立人才培养的中心地位，持续深化教育评价改革和教育教学改革，创新人才培养模式，建立学校教材选用库，优化专业设置、培养体系、教学方式、教育管理等，促进学生实现德智体美劳全面发展。构建高质量研究生培养体系，全面修订研究生培养方案，优化研究生课程体系，着力培养高层次“振兴菁英”人才。依托全国“互联网+”创业大赛等课外竞赛平台，培养学生创新精神，力争取得更多高层次奖项。要强化教师队伍建设，认真抓好师德专题教育，深入做好教师思想政治工作，不断提高教师立德树人能力。要提高师生国际交流服务水平，为学生提供更多海外读博机会，为教师联系海外合作伙伴、推荐优秀国际学生，不断扩大留学生规模。要加强东南片区与西北片区功能优化治理，做好老旧学生公寓整体修缮，完善生活所需的配套设施，让“育人为本”的办学理念落到实处。

体会之三：以史为鉴、开创未来，必须增强历史自觉，切实做到信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬，这是我们全面建设高水平大学的必然要求。

当前，我们比历史上任何时期都更加接近高水平大学的奋斗目标，在座的同志们都是学校骨干力量，都是全面建设高水平大学的参与者、推动者和建设者，使命光荣、重任在肩。越是使命重大，越是要做到自身过硬，软肩膀挑不起硬担子。习近平总书记强调，党员干部必须做到信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬。我们要以高度的历史自觉对标对表“五个过硬”要求，明差距、知不足、补短板，坚持学习不止、修身不止、实践不止，练就一副“铁肩膀”，真正担当起高水平大学建设的重任。

（一）要增强坚定政治信仰的历史自觉，切实做到信念过硬。习近平总书记指出，只有理想信念坚定的人，才能始终不渝、百折不挠，不论风吹雨打，不怕千难万险，坚定不移为实现既定目标而奋斗。我们要以“只要跟党走、一定能胜利”的坚定信念，挺起共产党人的精神脊梁，彻底解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题，自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实实践者。要以“世上无难事、只要肯登攀”的创业姿态，立足本职埋头苦干，多做打基础、利长远的实事，多做破瓶颈、克顽疾的难事，以实际行动让师生群众感受到理想信念的强大力量。

（二）要增强站稳政治立场的历史自觉，切实做到政治过硬。习近平总书记强调，党员干部要自觉把讲政治贯穿于党性锻炼全过程，使自己的政治能力与担任的领导职责相匹配。我们要切实

提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，牢记“国之大者”，善于从政治高度和全局角度观察分析形势，对社会思潮、思想动态、突发事件等，能够见微知著、敏锐洞察，做到旗帜鲜明、立场坚定。要强化纪律规矩意识，把政治纪律和政治规矩放在首位、落实到行动中，落实到推进学校党的建设和事业发展各项工作中。要牢牢掌握意识形态工作的领导权、管理权、话语权，为全面建设高水平大学营造良好舆论环境和强有力的思想保障。

（三）要增强强化政治担当的历史自觉，切实做到责任过硬。习近平总书记曾说：“我的执政理念，概括起来说就是：为人民服务，担当起该担当的责任。”浓厚的为民情怀，强烈的责任意识，为各级领导干部作出了示范。知责任者，大丈夫之始也；行责任者，大丈夫之终也。我们要强化责任意识，做到知行合一、表里如一、始终如一，经常性地开展扪心自问、反躬自省，主动把自己摆进去，经常问一问学校党委的重大决策部署落实得如何，问一问本部门本单位安排的事项落实得如何，对照岗位职责和各项工作的分工，问一问自己有没有做到身先士卒、真抓实干。只有我们自身做到了责任过硬，才能带动广大党员干部和师生员工勤勉履职、扎实尽责。

（四）要增强践行政治使命的历史自觉，切实做到能力过硬。习近平总书记指出，要不断掌握新知识、熟悉新领域、开拓新视野，全面提高领导能力和执政水平。当前，高等教育形势深刻变化，专业学科分工日益精细化，教育工作者如果不注重提升素质，就会出现“知不抵识”的本领恐慌。我们要勤思敏学，把学习当作一种觉悟、一种境界，向政治理论要高度，向业务知识要精度，

向百科知识要广度。要敢想善干，敢于突破“稳”“守”“怕”的思想藩篱，在兴利除弊中锐意进取，在实践探索中革故鼎新，保持思维的活跃性、敏锐性和开阔性。要敢破善立，以敢为人先的志气、开拓进取的锐气、改革攻坚的勇气，去闯、去破、去试，用全新的思路、全新的措施，冲破条条框框，研究新情况，解决新问题，总结新经验，形成新成果。

（五）要增强永葆政治本色的历史自觉，切实做到作风过硬。习近平总书记强调，我们共产党人为的是大公、守的是大义、求的是大我，更要正心明道、怀德自重，始终把党和人民放在心中最高位置，做一个一心为公、一身正气、一尘不染的人。我们要坚持敢于自我革命，敢于刀刃向内，在倾听师生群众呼声、虚心接受师生群众监督中自觉进行自我批评、自我教育。要坚持人民立场、人民至上，广泛开展调查研究，深入实际、深入基层、深入师生群众，把存在的矛盾和困难摸清摸透，把各项工作做实做好，在服务师生群众中完善自己。要坚持传承弘扬党的优良作风，做到严以律己、克己奉公、以俭修身、以俭养廉，充分展现共产党人应有的道德风范。

同志们，我们正处于大有可为的时代，有幸成为实现“两个一百年”奋斗目标的见证者和参与者，将亲历中华民族伟大复兴的辉煌与荣耀。只要我们坚持赓续伟大建党精神，坚持以史为鉴、开创未来，践行初心使命，勇担时代重任，必将在全面建设高水平大学新征程上为党和人民争取更大光荣！

谢谢大家！

在党委中心组学习暨暑期处级干部 工作研讨班上的讲话

(2021年9月3日)

张宪省

同志们：

今年以来，全校上下认真贯彻中央部署和省委要求，在学校党委的坚强领导下，统筹推进疫情常态化防控和事业发展，学校各项工作稳步推进，内涵式发展取得显著成效。根据会议安排，简要回顾上半年工作，安排部署下半年重点工作，总结经验、分析形势，推动全年目标任务贯彻落实。

一、上半年重点工作回顾

(一) 强化统筹协调，省“双高”建设与学科评估工作有力有序。按照对标一流、赶超争先、开拓创新的工作思路，高标准、高质量编写省“双高”建设方案和建设任务书，召开省“双高”建设方案论证会，邀请高水平专家会诊把脉，现已通过省教育厅审定，并启动实施。密切关注国家第五轮学科评估动态，全力做好18个参评学科相关工作。按照省教育厅“十三五”期间立项建设一流学科考核验收要求，撰写上报年度和建设期总体自评报告。环境与生态学进入ESI全球排名前1%，总量增至4个，其中植物与动物科学学科为1.28%、农业科学学科为1.96%。贯彻落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，做好教育评价改革核查整改工作。

(二) 加强顶层设计，“十四五”发展规划编制扎实推进。坚持“三个统筹”“四个导向”“五个结合”，突出系统观念、特色发展、科学引领，高质量完成“十四五”规划起草编制工作。加强调研论证，召开“十四五”发展规划座谈会，邀请上海交通大学专家来校作专题辅导报告，承办省高教管理科学研究会高校发展规划工作委员会 2021 年年会，全面征求和听取部门学院、专家教授、党外代表人士、师生代表、校友和社会各界对学校“十四五”发展规划的意见建议，集聚各方智慧，形成以总体规划为顶层设计，以专项规划为重要“承重墙”，以学院规划为基础支撑的综合规划体系，体现了整体性、时代性、民主性。目前，学校“十四五”发展规划正接受省教育厅审定，审定后印发实施。

(三) 深化教育教学改革，人才培养质量持续提高。调整优化本科专业结构布局，新增 2 个本科专业，停招 5 个本科专业。获批国家级一流专业建设点 2 个、省级一流专业建设点 8 个。1 个专业通过工程教育专业认证，1 个专业通过中期考核。实施课程创优行动，25 门课程获评省级一流课程，15 门课程参评国家一流课程，10 门课程获评省级思政示范课程。出台教材管理办法，开展教材选用审查工作。做好教育部基础学科拔尖学生培养基地申报工作。召开研究生工作会议，落实加快新时代研究生教育改革发展意见。规范研究生教学管理和培养环节，修订研究生指导教师管理办法，实施导师岗位动态管理。做好学位点评估工作，出台 2020-2025 年学位授权点周期性合格评估工作方案。1 人获高校教师教学创新大赛全国二等奖和省级一等奖。1 人获全省青年教师教学比赛一等奖。提升继续教育质量内涵建设，打造线上

线下相融合的特色继续教育体系，入选全国乡村振兴人才培养优质校和首批山东省大数据人才培训示范基地。

（四）抓细抓实学生工作，育人管理服务水平不断提升。结合高考改革方案和学校学科特点，调整部分考核指标权重，积极应对“新高考”改革。面向全国 33 个省、市、区招收本科生 7190 人，生源质量稳中有升。拓展招生宣传渠道，加强优秀生源基地建设，打造立体宣传格局。改善宿舍硬件设施，不断优化社区育人环境。深化双创教育内涵建设，开设《大学生创新创业教育》必修课。推进“五位一体”优良学风建设，开展毕业季、山农榜样等主题教育，2021 年学校位列中国大学本科毕业生就业质量排行榜第 93 位、省属高校首位。全面推进“第二课堂成绩单”制度，举办形式多样的校园文化、社会实践和志愿活动，学生综合素质不断提升，荣获全国大学生艺术展演活动优秀组织奖。

（五）坚持人才强校，师资队伍建设呈现新风貌。坚持引育并举，结合学校一流学科建设需求，大力引进优秀海外人才和学科发展急需人才。按照线上线下结合方式，招聘各类优秀人才 121 人，其中博士 87 人、硕士 34 人。1 名国家特聘专家和 1 名国家级重点人才工程青年项目入选者已备案入职。结合青年学者泰山国际论坛等平台，做好海外引才等工作。修订人才引进与管理办法等制度，为人才发展提供良好的政策环境。加大博士后培养力度，招聘博士后 8 人、师资博士后 4 人。1 人获评齐鲁最美教师。1 个团队获评全省高校黄大年式教师团队。

（六）强化创新引领，科技创新工作成效显著。立项各级各类科技项目 200 余项，立项经费 8979 万元，到位经费 1.06 亿元，

其中国家自然科学基金 74 项（含优秀青年科学基金项目 1 项），教育部人文社科研究项目 5 项。出台经费“包干制”科研项目经费使用管理办法、科研助理岗位管理暂行办法。土肥高效利用国家工程研究中心纳入国家工程研究中心新序列，成立山东农业大学农业品牌研究中心，与山东大学签约共建作物生物学国家重点实验室。对外签订技术服务、技术咨询、技术开发、技术转化等横向课题项目 130 项，合同金额 5210 万元。积极发挥学校服务“三农”的智力优势，开展“百名专家进百企”活动，成立山东农业大学（邹平）乡村振兴研究院。1 人获评齐鲁最美科技工作者称号。1 人获评泰安市最美科技工作者称号。

（七）坚持深化合作，开放办学力度不断提升。融入“一带一路”建设，深化与中东欧国家高水平大学合作，推进与希腊亚里士多德大学、克罗地亚萨格勒布大学合作办学事宜。完成与比利时列日大学博士研究生联合培养项目年度招生工作，5 名同学录取为列日大学博士研究生。加强中外合作办学机构及项目内涵建设，中英土管专业升级为双学位。全面推进科技服务“五个一工程”，与鲁粮集团等共建山东鲁粮现代农业研究院；与济南市莱芜区大王庄镇共建新品种新技术示范基地；与山东省援疆工作指挥部等签署全面合作框架协议。拓展校友工作阵地，加强与校友和社会各界的联系，扎实开展校友大讲堂等品牌活动，完成第十届学校杰出校友的推荐评选工作。积极募集社会捐赠，共收到现金及物资捐赠 200 余万元。

（八）巩固办学保障，良好办学氛围持续优化。加强财务内控体系建设，清理应收及暂付款 3141.5 万元。加大校银合作力

度，确定新一轮合作银行，争取建设资金 1.12 亿元。争取中央支持地方高校改革发展资金 950 万元，财政专项债券 900 万元。开展财务收支审计，西北片区重点工程审计全面展开。完善教学经费的分配与管理，出台教学经费使用管理办法、本科实习经费管理办法。优化资产管理制度体系，加强资产调剂、处置、购置论证、开放共享等环节管理力度。顺利取得专家公寓不动产登记证书，完成西北片区项目竣工备案工作；完成校园总体规划修编；完成南校区电力能源规划，争取泰安市财政支持经费 200 万元；动物科技楼（人兽共患病平台）建设项目获省发改委立项批复。统筹做好疫情常态化防控，细化落实疫情预警、排查和信息报送工作，组织全校师生接种新冠疫苗，全面筑牢校园免疫屏障。

（九）聚焦建党百年主线，党建思政与文化建设不断强化。举办“光荣在党 50 年”纪念章颁发仪式、教职工歌咏比赛、新党员入党宣誓等系列活动，庆祝建党 100 周年。1 人当选全国优秀共产党员、全省优秀共产党员。3 名党员、1 个基层党组织获省委教育工委表彰。完善“大思政”工作体系，引导青年师生在“三全育人”中砥砺品行、成长成才。先后在新华社、中国教育报等媒体刊发各类新闻报道 400 余条，山东新闻联播 5 次报道学校重要办学进展，形象宣传片《谁，是下一个》引发社会各界广泛关注。引领党外人士和统战成员深入农业农村一线，获评民盟山东省委先进集体、民盟山东省委脱贫攻坚先进集体，2 人获评杰出盟员。加强和改进离退休工作，增强离退休干部职工归属感、幸福感。

除此之外，学校其他各项工作也取得了较好的成绩，不再一一列举。以上成绩的取得，主要得益于学校党委的正确领导，得

益于全校师生的共同努力，在此向全校师生员工的辛勤付出表示衷心的感谢！

二、下半年重点工作

从学校当前面临的形势来看，机遇和挑战并存，我们的任务依然繁重，容不得半点松懈。各单位、各部门要对照学校年度工作要点，在做好日常工作的同时，重点做好以下9个方面的工作。

（一）全面抓好疫情常态化防控工作。继续深入贯彻落实中央决策部署和省委省政府工作要求，完善疫情防控策略和应对举措，坚决克服麻痹思想、侥幸心理、松劲心态。加强健康状况摸排，做好重点人群监测，加快推进疫苗接种进度。优化开学后校园疫情防控措施，制定疫情突发情形下的教育教学组织预案，落实校内人员出入登记（审批）、身份核验和体温检测等制度，严防师生返校后校园疫情输入和扩散的风险。

（二）抓好“十四五”发展规划实施。学校“十四五”发展规划印发后，要分解规划任务，明确年度或阶段发展目标、重点任务和责任主体。要编制出台落实方案，逐步制定完善相关配套制度和具体举措。各学院要落实“一院一册”，主动适应学校总体发展需求，实现规划的同步推进。学校将加强监督检查，健全评估、调整和考核机制，确保规划各项任务落到实处。要做好宣传解读，组织全校师生深入学习规划基本内容和主要精神，增强认同感和责任感，凝聚起推动学校高质量发展的内生动力。

（三）大力推进治理能力建设。治理体系和治理能力现代化是高水平大学建设的重要保证。按照教育部和省教育厅要求，贯彻落实好《深化新时代教育评价改革总体方案》工作清单。结合

巡视审计问题整改，做好新一轮制度建设，修订各项规章制度，逐步健全和完善以《山东农业大学章程》为核心的学校管理制度体系。完善分配和激励机制，最大限度地调动广大教职工的积极性。继续深化校院两级管理体制改革，降低管理重心，规范管理行为，扩大学院办学自主权。坚持开源节流，树立过“紧日子”思想，进一步推进内部控制体系建设，推动形成长效工作机制，为学校“十四五”规划实施奠定坚实基础。

（四）不断提高学科建设水平。按照上级要求，做好“十三五”省一流学科考核验收工作，全面推进第五轮学科评估后续工作。落实省“双高”建设实施方案，整合一流学科和相关学科的优质资源，切实提升学科核心竞争力。大学的学科专业就像一个生态有机体，既有鲜花、也有灌木，要以一流学科建设引领健全学科生态体系，聚焦学科发展短板，制定学科建设动态监测指标体系，实行常态化绩效考核，在学院层面形成学科建设和评估的主体意识，在学校层面形成统筹管理、主动规划的综合机制。重点围绕智慧农业、绿色农业等农业基础前沿及原始创新领域，凝练新兴交叉学科方向，集中建设好优势特色学科专业集群，克服专业设置的“功利性”和“多而散”，实现真正意义上的一流学科建设。

（五）深化人才培养模式改革。坚持以立德树人为根本，以教育评价改革为契机，以专业评估认证为抓手，深入推进本科教学综合改革，优化专业结构布局，推进“四新”人才培养。实施教学质量提升工程，优化本科生培养方案，加强教学改革研究，培育高层次成果。加大一流本科课程建设力度，制定应用型“金

课”行动计划，融合课程建设新趋势，分类指导建设通识课程、思政课程、专业课程、集中实践课程。结合学校办学定位和经济社会发展需求，完善齐鲁学堂运行机制，创建拔尖型、创新型人才培养新模式。完善研究生培养方案，持续推进研究生质量提升计划。强化实践教学特色，打造一批示范性教学科研实践育人基地；创新产教融合协同育人模式，推进现代农业产业学院建设。

（六）加强高素质师资队伍建设。一流的高校离不开一流的教师队伍。主动对接落实省人才各类政策，力争在领军人才、学科带头人和高水平科研创新团队引进方面有所突破。完善人才“筑峰”计划、“杰出青年人才”培养计划和青年教师成长计划，在重大科研项目、重大工程、重点学科等领域引进培育领军团队和领军人才。深化人事制度改革，推进专业技术职务分级工作。优化人才项目评审评价及科技成果评价机制，完善以贡献、能力与实绩为导向的多元评价体系，营造尊重知识、淡泊名利、崇尚创新、热爱科学的创新文化。完善师德师风建设长效机制，积极引导广大教职工以德立身、以德立学、以德施教、以德育德。

（七）加大力度打造科研品牌。全面加强与各级各类科研院所、学术研究机构、科技主管部门的沟通交流与合作，抓住与山东大学合作共建作物生物学国家重点实验室的重要契机，瞄准国家和省重大战略需求开展高水平科学研究。做好国家和省“十四五”重点研发计划项目等重大项目的谋划申报，加强科研项目的过程管理。农业基础创新需要良好的科研环境，要有尊重“探索”、包容“试错”的大胸怀，进一步完善科研评价与考核机制。谋划筹建种业创新研究院，加快推进培育具有自主知识产权的种业科

研成果。优化提升“三农”智库的服务能力和水平，在植物与动物科学、食品健康与营养、农业装备现代化和信息化改造、现代乡村产业体系、美丽乡村治理与公共服务等领域建设特色新型智库，推动学校人才、科技和智力资源在乡村振兴中发挥更大作用。

（八）拓展开放办学载体空间。疫情常态化的当前，对于国际交流既是挑战也是机遇，但教育对外开放的战略方针不会变，教育全球化的方向不会变。探索疫情防控常态化条件下的国际合作与交流新机制、新路径，注重合作伙伴的全球布局，持续加强与世界一流院校、科研院所的实质性合作。加强与国家留学基金委和省教育厅的交流，加大对中青年骨干教师和优秀学生的支持力度。强化校地校企合作，落实科技成果转移转化激励政策，加速推进重点成果转移转化。继续实施“六大行动”，打造学校服务乡村振兴和农业农村优先发展的品牌。拓展校友工作阵地，加快推进校友分会建设，发挥好基金会在学校建设发展中的积极作用。

（九）提升管理效能和服务保障水平。加强财务预算执行考核，建立健全预算管理绩效评价激励约束机制。拓展多元化筹资渠道，调动一切积极因素，努力争取各类经费支持。用好、用足省“双高”建设经费，建立采购项目全周期信息化管理体系。整合现有大型仪器设备，加强实验室分类分级管理和危化品使用安全专项治理。加强采购与招标管理，规范做好重大项目的招标采购工作。加大过程审计监督力度，完成学校全面审计工作。抓好基础设施建设，做好南校区西北片区跟踪服务，加快推进动物科技楼（人兽共患病平台）开工前准备工作。配合国家电网泰安供电公司推进新110千伏变电站和南湖10千伏农大专线项目实施，

协调推进南校区梳洗河、双龙河生态修复工程等改造项目，高标准推进桃李园人才公寓住宅项目。加强文献资源保障体系建设，打造数字化图书馆。压实安全稳定责任，深入开展校园安全隐患大排查大整治专项行动，完善校园安防体系，进一步推进平安和谐校园建设。

新学期即将开始，当前有几项工作必须全力抓好，一是**迎新工作**，要结合疫情防控工作和学校实际，加强领导、细化方案，在服务细节、服务质量和**服务层次**上下功夫，提供全面、精致、人性化的服务，用贴心服务赢得新生安心、家长放心。二是**改造工程**，5号教学楼、北校区餐厅、南校区8#、13#、14#学生公寓项目改造下了很大力气，要注重细节，认真做好工程扫尾及质保工作，确保学生平稳顺利使用。三是**安全稳定**，要强化保安全促稳定的各项措施，加强校园安全、学生安全、实验室安全的教育引导，健全突发事件防范和应急处理工作机制，确保学校安全稳定。

同志们，新的学期，任务繁重、使命光荣。希望全体师生员工在学校党委的领导下，继续团结奋进、扎实工作，聚力攻坚、锐意改革，传承农大精神、讲好农大故事、写好农大文章，同心同力加快建设优势突出、特色鲜明、国际知名的高水平大学！

谢谢大家！